

Axe 3

Gestion des campus

Agir sur le terrain pour limiter les impacts

L'ULB c'est - en 2024

7

campus et sites en Région de Bruxelles-Capitale et en Wallonie

480.700 m²

de surface de plancher brute

123

bâtiments

163.425 m²

de surfaces végétalisées sur les 3 principaux campus bruxellois (Solbosch, La Plaine, Érasme)

48.000

personnes (38.000 étudiant-es et + de 6.000 membres du personnel)

59

kt CO₂e en 2022

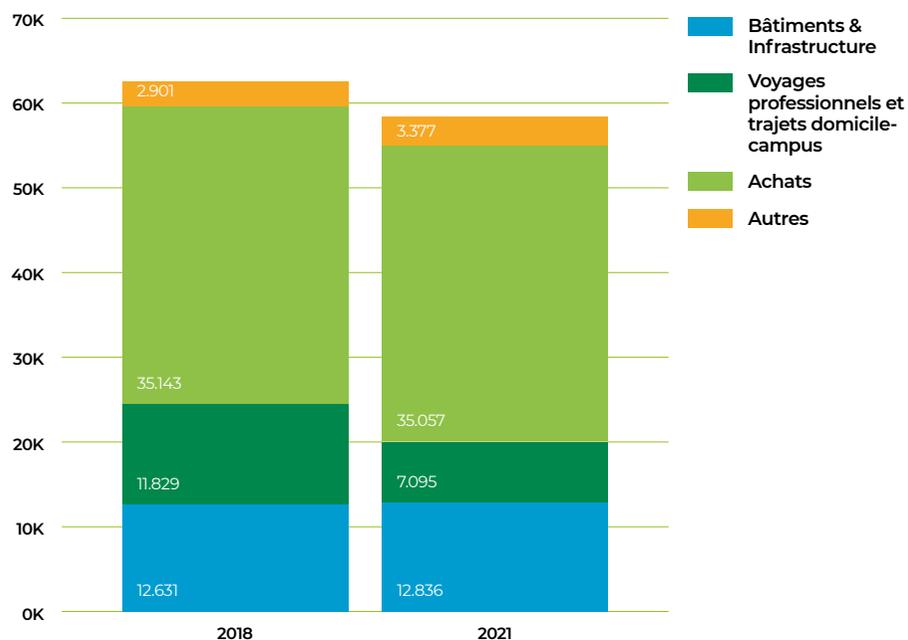


3.1 Climat

L'ULB poursuit la mise en oeuvre de son Plan Climat. À mi-parcours, les 6 actions prioritaires de l'Axe Opérations ont toutes été réalisées ou sont en cours, mettant ainsi l'Université sur la bonne trajectoire pour atteindre ses objectifs de réduction de gaz à effet de serre fixés en 2019 pour 2030. En envisageant déjà l'après 2030, l'ULB maintient son engagement et réaffirme la priorité qu'elle accorde aux enjeux climatiques dans ses missions centrales, ainsi que dans la vie de ses campus.

Chiffres clés

Source des émissions de gaz à effet de serre (tCO₂e)



Source : DTAS/SEM - Bilan Carbone de l'ULB 2018 et 2021

Objectifs stratégiques

- ▶ **Réduire** de 13 % les émissions de gaz à effet de serre liées aux activités de l'Université d'ici 2030 (vs 2018)
- ▶ **Adapter** les campus aux effets du changement climatique

État d'avancement

Défis

Accélérer la mise en oeuvre des actions prioritaires pour atteindre les objectifs 2030 du Plan Climat



Organiser le monitoring de la réduction des émissions dès 2023



Financer le plan Immo (acquisitions, rénovations, nouvelles constructions immobilières)



Coordonner et fédérer l'ensemble des dynamiques en mouvement



Réalisations 2023-2024

► Programmation

- Tous les **plans d'actions thématiques du Plan Climat** (Énergie, Mobilité, Résilience et biodiversité, Numérique responsable) sont désormais programmés, approuvés, budgétés et planifiés à l'horizon 2030.
- **Le suivi** et le **reporting** du Plan Climat sont présentés au Conseil d'administration (CA) et du Conseil Académique (CoA) au moins deux fois par an. L'actualisation du bilan carbone de l'Université est programmée tous les deux ans. La publication du rapport de durabilité est elle aussi programmée tous les 2 à 3 ans.
- **La coordination de la mise en oeuvre** du Plan Climat a bénéficié du renforcement des équipes autant pour l'axe Opérations que pour l'axe Enseignement et recherche et de l'organisation de réunions pluriannuelles.
- Un partenariat avec la Solvay Brussels School of Economics and Management a permis de développer **une méthodologie rigoureuse pour établir un bilan carbone facultaire**. Au cours des deux dernières années académiques, deux groupes d'étudiantes et d'étu-

dants ont ainsi été accompagnés par le Service Environnement et Mobilité et des enseignantes et enseignants pour structurer ce cadre méthodologique. Dès l'automne 2025, il sera mis à disposition des facultés qui souhaitent engager des actions de réduction d'émissions de gaz à effet de serre.

► Actions prioritaires du Plan

- La **politique de voyages responsables** a été définie et mise en oeuvre pour les déplacements professionnels. En parallèle, le **Plan de circulation** Rambla sur le campus du Solbosch a été lancé (cf. 3.2 Mobilité).
- Approuvé par le Conseil d'Administration en novembre 2024, le Plan Immo prévoit les enveloppes budgétaires par campus nécessaires pour assurer **la rénovation structurelle du bâti énergivore**. Le Plan Réno-3c, pour climat/confort/conformité, doté d'un financement triennal, concrétise le programme PLAGE (Plan Local d'Actions pour la Gestion Énergétique) sur 37 bâtiments.

- Le **programme Green IT** a été lancé en 2024 avec la signature de la charte du numérique responsable³. Un groupe de pilotage a été mis en place pour définir une politique numérique propre et coordonner les actions dans le cadre d'un plan à 5 ans. Le programme Green IT a pour objectif de tendre vers un data center et un parc informatique bas carbone et de limiter l'impact climatique lié à l'usage du numérique par la communauté universitaire.
- Le **programme Green Lab** de réduction de l'impact environnemental des laboratoires de recherche a démarré, avec l'accompagnement de deux laboratoires pilotes. L'objectif est de mettre en oeuvre des actions positives pour l'ensemble des laboratoires, en prenant en compte les spécificités de chacun.

► Adaptation aux effets du changement climatique

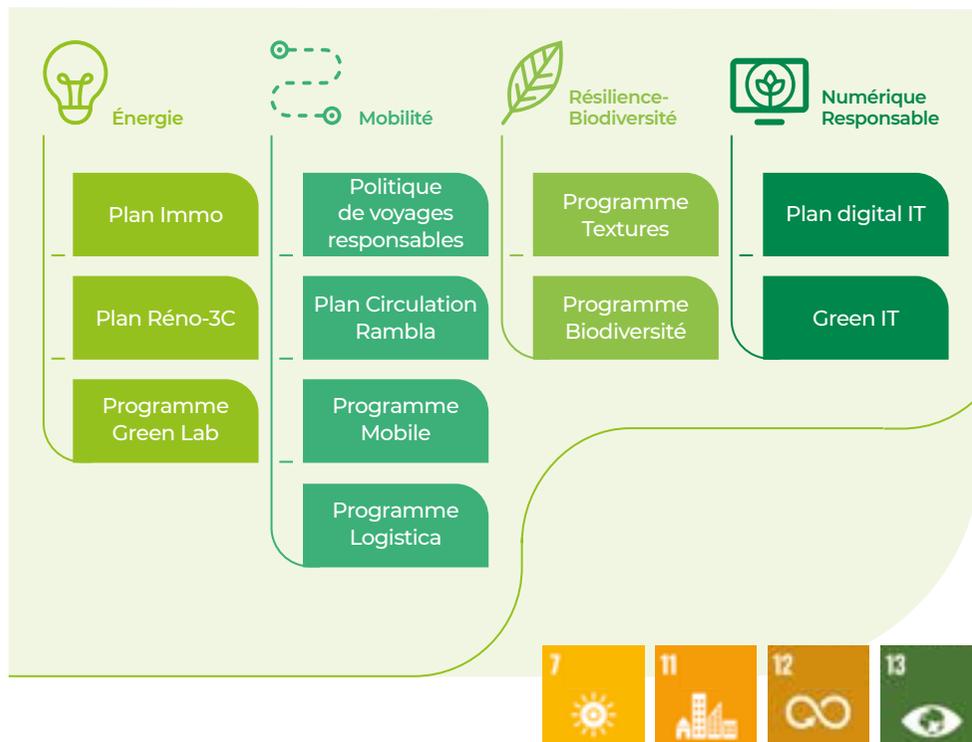
Les **Programmes Textures, Résilience et Biodiversité** ont été développés avec l'objectif de réduire les îlots de chaleur, d'améliorer la perméabilité des sols et d'augmenter la diversité et la connectivité végétales sur les campus. (cf. 3.4 Eau et sol et 3.6 Biodiversité).

³La Charte Numérique Responsable est un engagement volontaire visant à adopter des pratiques numériques durables, inclusives, éthiques et transparentes, afin de réduire l'empreinte environnementale et sociale du numérique.

En projet - 2025-2027

- ▶ **Finaliser le prochain bilan carbone** de l'ULB (2025)
- ▶ **Concevoir la politique du numérique responsable** et son plan à 5 ans
- ▶ **Atteindre les objectifs climatiques** de réduction des émissions de gaz à effet de serre en 2030 formulés dans le Plan Climat
- ▶ **Définir les objectifs 2035-2040** de réduction d'émissions de gaz à effet de transition pour l'ULB

Les politiques, plans et programmes du Plan Climat



3.2 Mobilité

Près de 20% des émissions de gaz à effet de serre de l'ULB en 2022 sont liées aux modes de déplacement. La mobilité a, de ce fait, été au cœur des actions prioritaires du Plan Climat. Les mesures prises concernent aussi bien les déplacements domicile-campus, que les déplacements professionnels internationaux et les livraisons. Déployées au cours des 2 dernières années, elles visent non seulement à réduire l'impact carbone des déplacements, mais aussi à améliorer le confort et l'expérience des usagers sur les campus.

Chiffres clés - 2024

+ 379

nouvelles places de stationnement vélo ont été installées sur les campus bruxellois depuis 2022, dont 107 sécurisées

1.355

places de stationnement sont disponibles pour les vélos sur les campus bruxellois

20

points de recharge pour les véhicules électriques ont été déployés sur les campus du Solbosch et d'Érasme. Une étude de faisabilité est en cours pour le campus de la Plaine.

Objectifs stratégiques

- ▶ **Réduire** l'utilisation des modes de déplacement les plus émetteurs de CO₂
- ▶ **Réduire** le nombre de kilomètres parcourus
- ▶ **Réduire** les émissions de gaz à effet de serre liées aux déplacements de la flotte interne de véhicules et des livraisons

État d'avancement

Défis

Adopter et mettre en oeuvre une nouvelle politique de stationnement



Adopter une politique de déplacements responsables pour les voyages professionnels et les programmes d'échanges étudiants



Augmenter l'offre de stationnement vélo sur les campus



Améliorer la qualité des espaces extérieurs, notamment pour les piétons



Développer de nouveaux modes de travail



Installer des points de recharge pour les véhicules électriques



Réalisations 2023-2024

► Mobilité active

- ▶ Le nouveau **Plan de circulation Rambla** pour le campus du Solbosch devrait être complètement opérationnel en 2025. Il réorganise les principales zones d'affluence d'usagers multiples (piétons, cyclistes, livraisons), sécurise les modes doux et teste de nouveaux circuits de circulation.
- ▶ Un ancien atelier a été réhabilité pour proposer **un nouvel atelier vélo** sur le campus du Solbosch, afin de poursuivre de manière pérenne et qualitative le service de réparation vélo proposé à la communauté universitaire et aux usagers du quartier.

► Mobilité internationale

Depuis la rentrée académique 2024-2025, l'ULB applique une **politique de voyages responsables** pour les déplacements professionnels et les programmes d'échanges étudiants. Quatrième poste d'émissions de gaz à effet de serre de l'Université, les déplacements internationaux représentaient, en 2018, près de 10 % du bilan carbone de l'Université. La politique s'articule autour de 3 axes : optimiser, privilégier, compenser.

► Aménagement des espaces extérieurs

- ▶ Le caractère piétonnier de l'avenue Paul Héger a été renforcé par l'aménagement de 430 m² qui améliorent la convivialité de cette artère principale du campus du Solbosch.
- ▶ Sur le **parking Janson**, le réaménagement d'une superficie de 1.180m² est en cours pour en faire un espace convivial, inclusif et partiellement couvert, sous une canopée d'arbres relativement dense. L'aménagement permettra d'augmenter l'espace public sur le campus, d'accroître les surfaces perméables (+30% de l'aménagement est perméable) et les surfaces végétalisées (+ 400m²).

► Monitoring

Dans le cadre du Plan de déplacement d'entreprise (PDE) et du diagnostic fédéral, une **grande enquête mobilité** a été menée en 2024 pour analyser les habitudes de déplacement des membres du personnel et des étudiantes et étudiants. Ce rendez-vous triennal permet d'affiner la politique de mobilité de l'Université.

En projet - 2025-2027

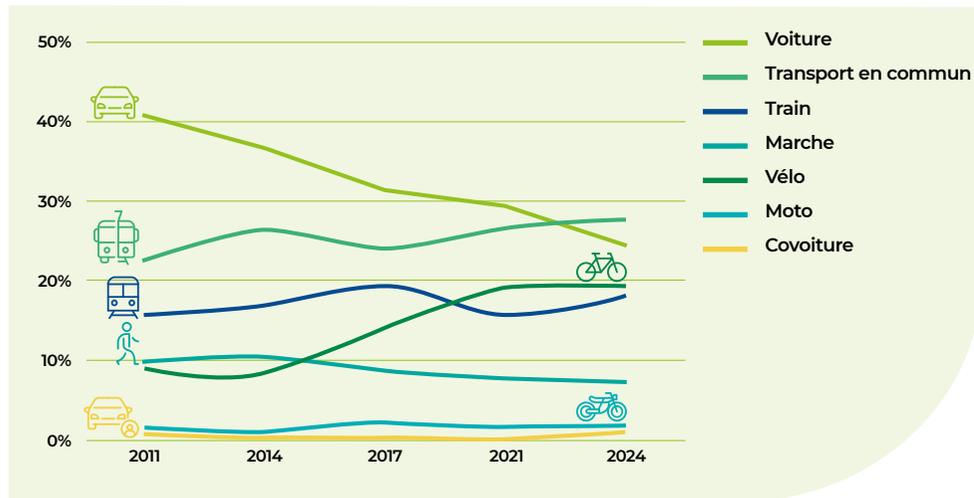
► **Renforcer l'adhésion et l'engagement** en matière de voyages responsables

► **Réduire l'usage routier des campus**, notamment en mettant en oeuvre le Plan de circulation Rambla, visant à transformer progressivement le Solbosch en un campus piétonnier

► **Renforcer l'accompagnement au transfert modal bas carbone** avec notamment l'électrification des zones de stationnement et la possibilité d'une plus grande flexibilité dans le remboursement des frais de déplacement domicile-travail

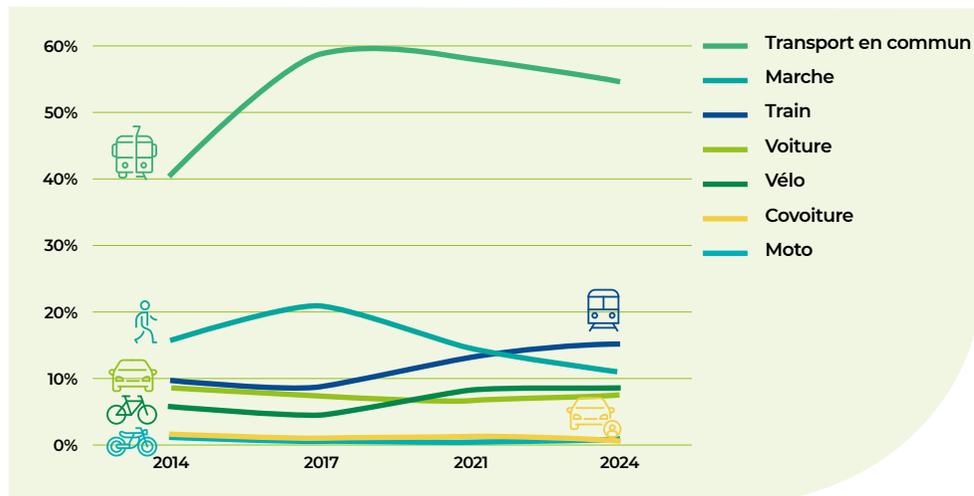
► **Mettre en place un hub de livraison** à l'horizon 2027 pour réduire et optimiser les flux de livraisons sur le campus du Solbosch (projet Logistica)

Évolution des moyens de transport pour les membres du personnel des campus bruxellois



Source : Plan de déplacement d'entreprise de l'ULB - 2024

Évolution des moyens de transport pour les étudiants tous campus bruxellois



Source : Plan de déplacement d'entreprise de l'ULB - 2024



3.3 Énergie

Axe prioritaire du Plan Climat, la politique énergétique de l'ULB vise à réduire significativement la consommation des campus grâce à des rénovations, une gestion optimisée de l'exploitation et l'implication des usagers. Cette politique énergétique fait partie intégrante de la stratégie immobilière articulée autour de différents plans (Plan Immo, Plan Réno-3C, Plan de maintenance, Plan économies d'énergie (usagers)). Elle cible la préservation du patrimoine existant tout en s'adaptant aux besoins, notamment l'augmentation du nombre d'étudiantes et d'étudiants. La priorité est ainsi donnée à une rénovation en profondeur des bâtiments plutôt qu'à la construction de nouveaux.

Chiffres clés - 2022-2024

- 1 bâtiment a été entièrement rénové (bâtiment B au Solbosch)
- 2 bâtiments sont en cours de rénovation complète (bâtiments Buyl 19 et 21 au Solbosch)
- 3 rénovations complètes sont à l'étude d'exécution (bâtiments J, L, S au Solbosch)
- 8 rénovations complètes sont en phase d'étude d'orientation (bâtiments D, JE58-60, O et 4 préfabriqués P_x) au Solbosch
- 3 bâtiments ont bénéficié de l'installation de châssis neufs (bâtiments BC et NO à la Plaine, F1 et H au Solbosch)



+42%

d'augmentation de la puissance solaire photovoltaïque sur la période 2022-2025 (campus Solbosch, Érasme, Plaine, Gosselies)



8,9%

de part d'électricité renouvelable⁴ (données 2023)

Objectifs stratégiques

- ▶ **Rénover** de manière à ce que l'ensemble du bâti et des équipements tendent vers de hauts standards énergétiques
- ▶ **Maximiser** la part des énergies renouvelables
- ▶ **Viser** une gestion énergétique exemplaire
- ▶ **Orienter** le comportement des usagers vers des pratiques efficaces et économes

État d'avancement

Défis

Rénover en profondeur 8 bâtiments (axe Énergie du Plan Climat)



Mettre en oeuvre les actions du programme PLAGE 2022-2025⁵



Rénover le système de gestion technique centralisé du campus de la Plaine



Mettre en place une analyse d'efficacité énergétique pour tout nouvel équipement ou toute nouvelle rénovation



Rénover la chaufferie centrale du campus du Solbosch



Remplacer les châssis



Déployer les énergies renouvelables



⁴ Production nette solaire/Consommation d'électricité (Achat + Production nette solairePV)

⁵ Portefeuille d'actions recommandées par les audits énergétiques de chaque bâtiment

Principales réalisations 2023-2024*

► Rénovation de l'enveloppe de bâtiment

- **Près de 3 500 m² de toitures ont été isolées** sur les bâtiments R39-41 et T4 au Solbosch et les bâtiments A et C du campus Erasme ($U=0.24 \text{ W/m}^2\text{K}$).
- Les **châssis** des bâtiments BC et d'une partie du NO du campus de la Plaine, ainsi que ceux du bâtiment F1 et H du campus du Solbosch ont été remplacés en 2024 par des châssis étanches et énergétiquement performant ($U= 1.5\text{W/m}^2\text{K}$).

► Rénovation d'équipements techniques (électriques, de chauffage ou de ventilation)

- La **rénovation complète de la chaufferie centrale du Solbosch** a débuté à l'été 2024 par l'amélioration de l'hydraulique et de la modulation des chaudières. L'été 2025 verra la rénovation des sous-stations du réseau de chaleur, pour un fonctionnement optimisé à débit variable, qui permettra de réduire de 8% la consommation de chaleur et de 3% la consommation d'électricité sur le campus.

Ce programme a bénéficié du système innovant de financement RenoCampus (cf. chapitre 3.9 – Investissements).

- Entièrement rénové, le **système de gestion technique centralisé du campus de la Plaine** permet aujourd'hui d'automatiser le pilotage des installations de chauffage, de ventilation et climatisation. Les surconsommations sont ainsi réduites dans les bâtiments du campus de 3% en chaleur et 8% en électricité.
- **Six ascenseurs du bâtiment U** du campus du Solbosch ont été remplacés par des modèles deux fois plus performants sur le plan énergétique.

► Énergies renouvelables

- La chaudière à mazout du bâtiment F1 au campus du Solbosch a été remplacée par une **pompe à chaleur pour la production d'eau chaude**, permettant l'économie de près de 10 000 l de mazout par an.
- La réalisation la plus marquante concerne l'installation de **plus de 1 000 panneaux photovoltaïques** sur la toiture du bâtiment principal du campus de Gosselies. Inaugurés début 2025, ils permettent de couvrir 1/8 de la consommation électrique annuelle du campus et évitent l'émission de 150t CO₂e par an.

► Programmation

Les **lignes directrices de la politique énergétique**, définie en 2023, servent désormais de référence commune pour orienter la conception, la planification, l'exécution et l'exploitation de toute activité ayant un impact énergétique. Elles constituent à la fois un cadre méthodologique et un outil d'aide à la décision, quel que soit le stade du projet ou le domaine concerné.

► Sensibilisation des usagers

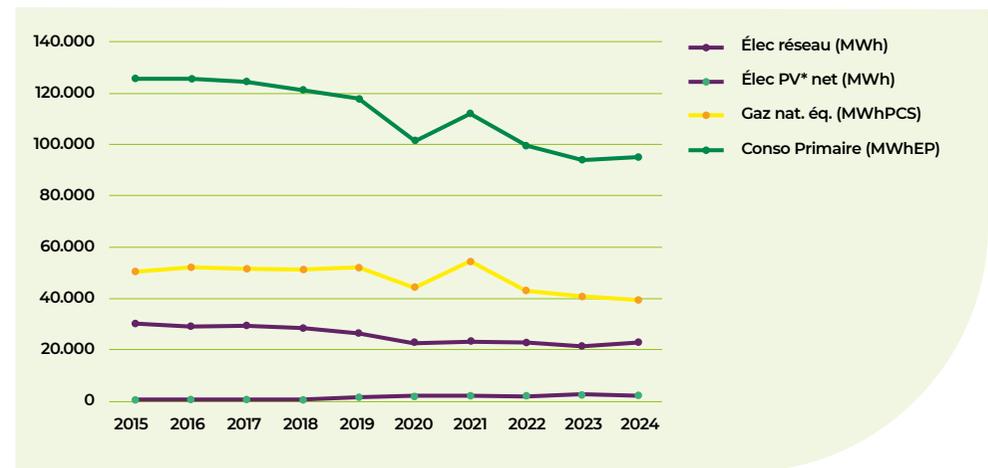
La **campagne interne « Mobilisons nos énergies »** a permis de sensibiliser la communauté universitaire aux bons réflexes en matière de consommation énergétique.

*Hors rénovations complètes cf. chiffres clés.

En projet - 2025-2027

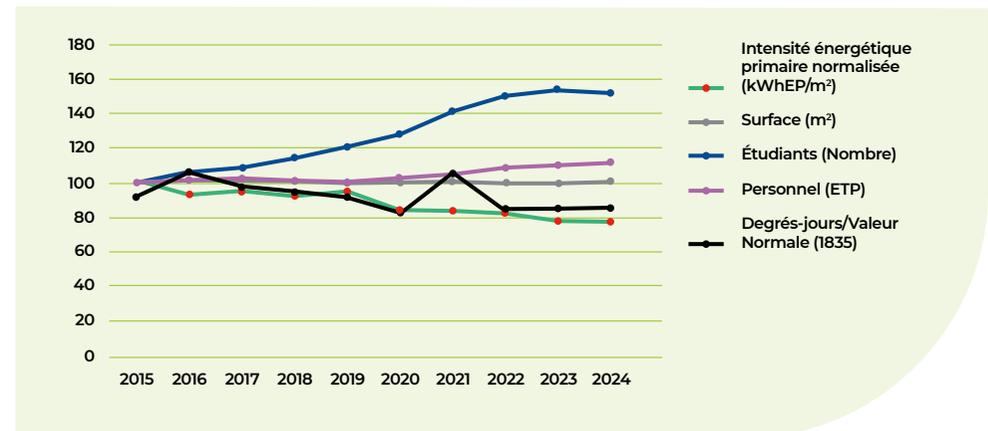
- ▶ **Mettre en oeuvre le programme PLAGE Horizon 2028** (portefeuille d'actions recommandées par les audits énergétiques de chaque bâtiment)
- ▶ **Améliorer l'efficacité énergétique globale** de l'ULB de 20% d'ici 2027 par rapport à 2019
- ▶ **Produire localement 10% de l'électricité** consommée par l'ULB par le solaire photovoltaïque d'ici 2027
- ▶ **Intégrer l'efficacité énergétique** parmi les critères principaux d'orientation et d'exécution des projets immobiliers, de rénovation, de maintenance et des activités des campus
- ▶ **Former les équipes techniques et conceptrices** à l'efficacité énergétique
- ▶ **Sensibiliser les usagers des campus** à la réduction des consommations d'énergie
- ▶ **Finaliser la rénovation du réseau de chaleur du campus du Solbosch** avec l'installation de pompes à débit variable et la rénovation des sous-stations de calorifugeage des conduites
- ▶ **Exécuter les rénovations des 8 bâtiments** actuellement à l'étude d'orientation à l'horizon 2030-35 (cf. chiffres clés)
- ▶ **Mettre en oeuvre le programme de rénovation des groupes de ventilation** de tous les bâtiments de la Plaine et d'une série de bâtiments du Solbosch (A, F1, H, N, S)
- ▶ Continuer l'exécution du programme de rénovation énergétique par le **remplacement des châssis des bâtiments GE** à Erasme

Évolution des approvisionnements énergétiques et de la consommation d'énergie primaire - ULB



Source : Département infrastructures/BTS/Cellule énergie

Taux d'évolution de l'intensité énergétique primaire normalisée et des principaux facteurs d'influence (100 = 2015)



Source : Département infrastructures/BTS/Cellule énergie

*Photovoltaïque



3.4 Sol et eau

Entre 2006 et 2024, la consommation d'eau de distribution a diminué de 40% à l'ULB, malgré une augmentation de 8% de la surface brute du bâti. Bien que ces résultats soient encourageants, la gestion de l'eau reste un défi majeur, en raison des impacts croissants du changement climatique et de l'urbanisation. La lutte contre les inondations, la qualité des eaux rejetées, la gestion intégrée des eaux pluviales, l'anticipation des épisodes de sécheresse et la protection de la biodiversité restent des enjeux majeurs. Ils sont partagés avec ceux liés à la préservation des sols, thème qui fait désormais partie intégrante des engagements environnementaux de l'ULB.

Chiffres clés - 2024

18

citernes de récupération des eaux de pluie ont été installées, empêchant 540m³ d'aller à l'égout

2.453 m³

d'eau de pluie valorisée, soit une économie de 400 000 chasses d'eau en 2022

1.000 m²

de surfaces ont été déminéralisées entre 2022 et 2024

Objectifs stratégiques

- ▶ **Réduire** les consommations d'eau de distribution
- ▶ **Rejeter** une eau respectueuse de l'environnement
- ▶ **Rendre les campus plus résilients** face aux conséquences du changement climatique
- ▶ **Augmenter** la perméabilité et la qualité des sols

État d'avancement⁶

Défis

Formaliser une politique de gestion durable de l'eau à l'ULB



Disposer d'une couverture complète de télérelevage des compteurs d'eau



Déminéraliser une partie des surfaces non bâties



⁶La politique de sol n'était pas intégrée dans le précédent rapport de durabilité.

Réalisations 2023-2024

► Gestion de l'eau

- Lancée en 2021, la **plateforme de gestion de l'eau** en temps réel, intégrant le télérelevage de tous les bâtiments des campus bruxellois, a été finalisée en 2023. Ce système détecte les fuites en temps réel, ce qui permet au gestionnaire technique de planifier une intervention rapide.
- **La réaffectation d'une partie du Parking Janson en espace de vie** sur le campus du Solbosch a été l'occasion de mettre en oeuvre un programme de déminéralisation des sols. Ce nouvel espace comprend 400m² de surface végétalisée et infiltrante. Il augmente de 30% la surface perméable de la zone aménagée et permet d'infiltrer 300m³ d'eau.
- Sur le campus de la Plaine, le réaménagement complet des gradins face au bâtiment BC a permis de redonner vie à un espace inoccupé, tout en augmentant les connexions végétales. La **déminéralisation des gradins a notamment permis la perméabilisation de 300m²** de terrain. Le projet se poursuit en 2025 avec la réhabilita-

tion du bassin d'orage en une zone d'infiltration à haute valeur écologique et scientifique, tout en proposant plus de confort et de convivialité sur le campus.

► Qualité de sols

Sur le campus Erasme, l'ULB a participé au **projet Good Soil** piloté par Bruxelles Environnement afin de contribuer à une meilleure connaissance de l'état du sol en Région bruxelloise.

En projet - 2025-2027

- Rediriger les eaux de pluie provenant des 4 300 m² des toitures du BC à la Plaine dans la **nouvelle zone à haute valeur écologique** développée sur l'ancien bassin désaffecté
- Enrichir les sols par une meilleure gestion des espaces verts des campus Plaine et Solbosch, notamment par la valorisation sur site d'une partie des déchets verts
- **Définir un premier Plan Eau Plaine – Solbosch** pour permettre une gestion intégrée des eaux de pluie et une connectivité au maillage bleu de la Région

Évolution de la consommation d'eau - ULB



Source : Département infrastructures/BTS/Cellule énergie



3.5 Alimentation

À la croisée des enjeux sociaux, environnementaux, éducatifs et sanitaires, l'alimentation est au centre d'une politique volontariste de la part de l'ULB. Elle vise à proposer une offre « bas carbone », à réduire le gaspillage et à garantir une accessibilité financière à une nourriture de qualité. Engagée depuis 2020 dans le programme de labellisation GoodFood de la Région de Bruxelles-Capitale, l'ULB poursuit ses efforts pour proposer une alimentation remplissant les critères de durabilité.

Chiffres clés - 2024



+15%

de repas en moyenne ont été servis par jour en 2024 par rapport à 2023



32%

de repas végétariens ou végétaliens ont été vendus dans les restaurants universitaires en 2023



11%

des repas proposés sont préparés à base d'aliments issus de circuits courts ou de fournisseurs locaux



67%

des repas vendus aux étudiant-es sont des plats à 2€, grâce aux mesures de soutien engagées par l'ULB pour les étudiant-es en situation de précarité

Objectifs stratégiques

- ▶ **Proposer une offre alimentaire** saine, juste, de qualité, respectueuse de l'environnement et à un prix accessible
- ▶ **Réduire le gaspillage alimentaire** et les déchets liés à l'alimentation
- ▶ **Privilégier** les circuits courts et les fournisseurs locaux
- ▶ **Obtenir** le label 2 fourchettes au Label Cantine GoodFood pour les restaurants universitaires

État d'avancement

Défis

Obtenir 2 fourchettes au Label Cantine GoodFood pour l'ensemble des restaurants d'ici 2027 tout en garantissant une accessibilité tarifaire ou la diversité de l'offre



Mettre en place des mesures de suivi du gaspillage alimentaire



Obtenir le label 3 fourchettes pour les menus de la crèche





Réalisations 2023-2024

Le restaurant universitaire Chez Théo du campus du Solbosch a obtenu 2 fourchettes au label GoodFood de la Région de Bruxelles-Capitale qui intègre non seulement des critères obligatoires (quantité minimale de produits biologiques, offre végétarienne, produits de saison, lutte contre le gaspillage alimentaire, sensibilisation) mais aussi des critères optionnels qui démontrent un engagement plus affirmé (origine des oeufs, mise à disposition d'eau du robinet, offre de produits socialement responsables, etc.).

En projet - 2025-2027

- Obtenir le **label 2 fourchettes pour les restaurants des campus d'Érasme et de la Plaine**



3.6 Biodiversité

Face aux impacts croissants du changement climatique et au déclin de la biodiversité, l'Université intensifie ses efforts pour créer des campus plus résilients, agréables à vivre et respectueux des équilibres écologiques. Ces dernières années, une attention particulière a été portée à la mise en place d'une gestion différenciée des espaces verts, favorisant ainsi le maintien et le développement de la biodiversité en ville.

Chiffres clés - 2024

CBS+
12%
+ de 13.000m²
+ 570m²

Le coefficient de biotope par surface est en augmentation depuis 2021 pour tous les campus bruxellois de l'ULB

des pelouses sont dédiées aux prairies fleuries

de toitures ont été végétalisées

de pelouses plantées ont été agrémentées de fruitiers indigènes

Objectifs stratégiques

- ▶ **Préserver et augmenter** la biodiversité des espaces verts de l'Université en protégeant et en développant des niches écologiques variées
- ▶ **Intégrer** les espaces verts dans les maillages verts de la Région de Bruxelles-Capitale

État d'avancement

Défis

Renforcer la biodiversité des espaces verts en instaurant des prairies fleuries



Créer des corridors écologiques



Réalisations 2023-2024

- ▶ Grâce au **recensement exhaustif des arbres** des campus du Solbosch et de la Plaine, l'Université dispose d'un outil de gestion pour la plantation, l'entretien et la préservation des arbres (notamment les arbres remarquables) comme de la biodiversité.
- ▶ Une **nouvelle directive de gestion différenciée** a été intégrée pour l'entretien des espaces verts des campus du Solbosch et de la Plaine. Pour la Plaine, elle est assortie d'une clause sociale exclusive pour l'attribution du marché à des entreprises de travail adapté.
- ▶ **Plus de 300 nouveaux arbres et arbustes**, dont des fruitiers, ont été plantés sur le campus du Solbosch, grâce à une politique de déminéralisation des sols et de restructuration de zones plantées. Bien que plus petits, ces nouveaux plants contribueront à terme à un couvert végétal de qualité, limitant les îlots de chaleur et favorisant la biodiversité. Réalisées dans le cadre d'ateliers participatifs, ces plantations ont été réalisées en collaboration avec des communes et des associations, renforçant ainsi l'implication collective et citoyenne dans la préservation de la biodiversité.
- ▶ Une **zone humide à forte intérêt biologique a été remise en valeur** à la Plaine. Cette zone humide de plus de 1 300 m², bordée d'une zone à fauchage tardif, instaure un nouveau biotope sur le campus de la Plaine.

En projet - 2025-2027

- ▶ **Garantir la mise en place de la nouvelle gestion** différenciée des espaces verts à partir de mars 2025
- ▶ **Déployer de nouvelles zones humides** sur le campus de la Plaine
- ▶ **Étudier un projet de valorisation de talus** avec la Région dans le cadre d'un laboratoire d'expérimentation
- ▶ **Poursuivre le renforcement du coefficient** de biotope par surface (**CBS+**) en assurant la replantation de zones dénudées ou à végétation vieillissante et en diversifiant les espèces végétales

3.7 Achats et économie circulaire

Les activités de l'ULB génèrent peu de déchets pouvant être directement valorisés sur site. En revanche, l'intégration de l'économie circulaire dans la politique d'achats de l'Université représente un enjeu majeur. Elle implique l'inclusion de critères de circularité dans les cahiers des charges.

Objectifs stratégiques

- ▶ **Éviter** la surconsommation en sensibilisant la communauté à limiter ses achats
- ▶ **Intégrer** des critères environnementaux et/ou éthiques dans les cahiers des charges des marchés publics afin d'augmenter la part de produits durables

Réalisations 2023-2024

Des critères de durabilité sont progressivement intégrés à chaque renouvellement de marchés publics. À ce jour, tous les cahiers des charges indiquent expressément l'obligation de respecter la législation nationale anti-discrimination, ainsi que les 8 conventions de base de l'Organisation Internationale du Travail (OIT). Pour les marchés subsidiés par les fonds européens, les clauses DNSH (Do Not Significant Harm) relatives aux impacts environnementaux sont exigées.

De nombreux services de l'ULB sont concernés par ces efforts :

- ▶ **Restaurants universitaires** : des critères de circuits courts et des obligations sociales ont été introduits dans les cahiers des charges.
- ▶ **Agence de voyage** : des critères de monitoring et de reporting du bilan carbone ont été imposés à l'agence afin de contribuer à la mise en oeuvre de la politique de voyages responsables.
- ▶ **Équipement informatique** : dans son plan Digital IT, l'Université a pris l'engagement d'allonger la durée de vie de l'ensemble des ordinateurs « mobile IT » de plus de 2 ans.
- ▶ **Cartouches d'encre** : un nouveau marché public a été lancé pour permettre un approvisionnement en cartouches d'encre remanufacturées. Elles sont issues de cartouches usagées, nettoyées et rechargées par des entreprises spécialisées. Remises sur le marché, elles contribuent à un modèle d'économie circulaire en réduisant les déchets et en optimisant l'utilisation des ressources.
- ▶ **Papier** : le nouveau marché public assure un seul type de fourniture de papier, produit à 100% à partir de fibres recyclées et sans chlore.
- ▶ **Fontaines à eau** : un nouveau marché public organise l'installation de fontaines reliées à l'eau courante pour fournir de l'eau froide ou tempérée, plate ou pétillante, et diminuer ainsi l'utilisation des bouteilles en plastiques de plus de 18 L.
- ▶ **Petit mobilier et équipements de bureaux** : le nombre de modèles proposés a été volontairement limité dans le nouveau marché, avec la mise en place de solutions pour se meubler en seconde main via un fournisseur officiel.

Rénovation circulaire exemplaire sur le campus de Usquare

Installé dans les bâtiments reconvertis de la Caserne d'Ixelles, au sein du site Usquare, **le pôle interdisciplinaire ULB-VUB** a été entièrement conçu dans une perspective d'économie circulaire. Le projet a d'ailleurs été accompagné par une équipe de recherche en économie circulaire (Bâtir côté ULB & Architectural Engineering côté VUB). L'approche adoptée a privilégié la **préservation et la réhabilitation du bâti existant**, avec la démolition limitée aux seules structures dont la stabilité était insuffisante.

Afin de s'adapter à l'évolution des besoins, la conception et l'aménagement ont été pensés de manière flexible. La valorisation des matériaux a été maximisée grâce au **réemploi** des briques, vitrages, carrelages, radiateurs, portes, pierres naturelles et équipements sanitaires. La récupération s'est faite en priorité sur place tout en explorant des solutions de recyclage issues d'autres sites. Des matériaux **biosourcés** tels que le bois, les coquillages, le sol fragmenté ou l'enduit d'argile ont été également favorisés.

En projet - 2025-2027

- **Opérationnaliser un projet de ressourcerie** interne sur le campus du Solbosch pour le mobilier de bureau



3.8 Déchets

L'ULB dispose d'une longue expérience en matière de gestion et de tri des déchets. Réduire les déchets et optimiser leur tri en vue de leur recyclage reste cependant une priorité, notamment au regard de l'augmentation du nombre d'utilisateurs des campus. La sensibilisation auprès des nouvelles cohortes d'étudiantes et étudiants reste ainsi un enjeu important.

Chiffres clés - 2024

1.800 tonnes

de déchets sont produits par an (données 2023)

19

filiales de tri ont été mise en place

48

îlots pilotes ont été déployés (données 2024)

Objectifs stratégiques

- ▶ **Réduire** la production de déchets
- ▶ **Favoriser** la valorisation ou la réutilisation des matières et de l'énergie via les filiales de tri

État d'avancement

Défis

Introduire une gestion de tri via des îlots centralisés 

Décourager le recours aux contenants à usage unique 

Réalisations 2023-2024

- ▶ Pour faciliter le tri à la source, **un dispositif pilote d'îlots de tri** à 4 compartiments (organique, PMC, papier, tout venant) a été déployé en test dans plusieurs bâtiments, notamment sur les campus du Solbosch, de la Plaine et d'Érasme. Ces premières installations permettent d'évaluer l'efficacité du dispositif avant une extension aux bâtiments des différents campus de l'Université. L'évaluation concernera les modèles d'îlots, la fréquence de relève et la qualité de tri.
- ▶ Les restaurants universitaires appliquent désormais une facturation de 20 centimes sur les **contenants à usage unique** anticipant ainsi un changement législatif. Ils encouragent de cette manière la communauté universitaire à s'inscrire dans une démarche zéro déchet.

En projet - 2025-2027

- ▶ **Généraliser l'implantation des îlots de tri** à tous les bâtiments et tous les campus (horizon 2028)

3.9 Investissements

Au cours des deux dernières années, l'ULB a renforcé et structuré sa politique d'investissements socialement responsables. Un travail approfondi est en cours pour analyser l'impact des investissements financiers de l'Université sur les émissions de gaz à effet de serre, en particulier pour les émissions indirectes (scope 3). L'objectif est d'aligner les investissements de l'Université sur les engagements climatiques fixés par les Accords de Paris.

Chiffres clés - 2024

132,5 M d'euros

19,9 tCO₂e

2 M €

montant total des portefeuilles d'investissement de l'ULB

sont émis par million investi, ce qui témoigne d'une empreinte carbone relativement faible

ont été récoltés dans le cadre de la levée de fonds participative RenoCampus, incluant 1/3 d'investisseurs individuels

Objectifs stratégiques

- ▶ **Affiner** le bilan carbone du portefeuille d'investissement global de l'ULB
- ▶ **Aligner** le portefeuille d'investissement avec la trajectoire des objectifs climatiques fixés, tout en préservant la rentabilité financière
- ▶ **Participer** à des projets novateurs de finance éthique et solidaire



Réalisations 2023-2024

- ▶ La **moitié du portefeuille d'investissement de l'Université a été analysée** par rapport à son impact carbone.
- ▶ En octobre 2023, les financements de l'ULB ont obtenu le **Label « Finance solidaire »** qui certifie le financement d'activités génératrices d'utilité sociale ou environnementale.
- ▶ Les lignes et les fonds des portefeuilles de l'ULB ont tous été transformés au profit de **produits de catégorie 8 du règlement SFDR**, qui promeuvent des caractéristiques sociales ou environnementales, et de **catégorie 9** qui ont un objectif d'investissement durable.
- ▶ L'Université a établi, en collaboration avec la coopérative F'in Common, **RenoCampus, un dispositif innovant de financement solidaire et social**. Soutenu par la Région de Bruxelles-Capitale, le projet s'inscrit dans le cadre du programme RENOLUTION d'accélération de la rénovation durable et circulaire des bâtiments. Le dispositif a permis une levée de fonds de plus de 2 millions d'euros pour

trois projets de rénovation énergétique sur les campus de l'ULB. Les prêts contractés seront remboursés grâce aux économies générées par l'amélioration de leurs performances énergétiques, estimées à 3600 MWh de gaz naturel et 350MWh d'électricité, soit l'équivalent de la consommation de 270 ménages à Bruxelles, soit une réduction des émissions de CO₂e d'environ 850 tonnes par an.

En projet - 2025-2027

- ▶ **Évaluer l'impact carbone** pour la totalité du portefeuille d'investissement
- ▶ **Développer un tableau de reporting** permettant de comparer les gestionnaires de fonds de l'ULB sur base de données non financières
- ▶ Mettre en place un **rapport non financier global** intégrant différents indicateurs comme le score ESG⁷ du portefeuille, son empreinte carbone et son impact sur les Objectifs de développement durable (ODD)
- ▶ **Aligner le portefeuille d'investissement de l'Université** avec la trajectoire climatique

⁷ Critères environnementaux, sociaux et de gouvernance

