

Date : 12/12/2025
N° de version du document :
Destinataires :

Objet : Plan d'action

Caractère du document :
Public ☐
Interne ☒
confidentiel ☐
ne pas diffuser sans autorisation ☐
autre ☐

Organe en charge du suivi du plan d'action :
Conseil de la Filière en Gestion culturelle

Date de validation :
12/12/2025

Initial ☐ **Actualisé** ☒

Durée du plan d'action :
2024-2028

Personnes concernées :
Membres du Conseil de la Filière en Gestion culturelle

Légende :

Résultats = Action terminée - Livrables délivrés

Résultats = Action en cours de réalisation - Ajustement nécessaires

Résultats = Action ajoutée suite aux recommandations des experts

Axes	Année.s Concernée.s	Actions	Objectifs opérationnels	Responsable.s	Date de début	Date de fin	Livrables	État de réalisation
Programme	2024-2028	Suivi de la pertinence du programme des cours, y compris en diversifiant encore les options (tourisme, patrimoine et culture...) pour présenter une offre complète	Pertinence de l'offre des cours, des cours à option et des cours complémentaires (année passerelle et ECTS complémentaires)	Conseil de Filière	09/2024	06/2028	Programme adapté pour chaque rentrée académique	Adapté pour 2025-26 En cours pour les année suivantes
	2026-2028	Adapter la remise à niveau en un parcours propre (assurer une vraie personnalisation des prérequis à rattraper)	Idem	Idem	12/2025	Idem	Idem	En cours
	2024-2025	Amélioration du programme de l'année passerelle (60 ECTS spécifique en anti-chambre du Master 120 ECTS)	Idem	Idem	09/2024	12/2025	Programme adapté suivant souhaits des étudiants et des enseignants concernés	Adapté pour 2025-26
	2024-2028	Poursuivre la concertation avec des acteurs extérieurs (anciens étudiants, représentants du secteur, cher-	Idem	Idem	09/2024	06/2028	Idem	Concertés pour 2025-26 En cours pour les année suivantes

		cheurs...) afin de parfaire l'adaptation du programme aux attentes du secteur culturel						
	Idem	Poursuivre la collecte de données pour outiller la réflexion continue sur le contenu du programme (programmes analogues à l'étranger, futurs enjeux du secteur culturel, questionnaire auprès des professionnels du secteur culturel, etc.)	Idem	Idem	Idem	Idem	Idem	En cours
	2026-2028	Renforcer l'internationalisation du programme (stages et Erasmus [étudiants et enseignants])	Idem	Idem	12/2025	Idem	Idem	En cours
Liens entre recherche-enseignement	2024-2028	Organiser des activités de recherche : colloques (+ publication), conférences, séminaires workshops, rencontres, etc.	Développer les liens entre recherche et enseignement	Enseignants, chercheurs et étudiants	09/2024	06/2028	Programme d'activités de recherche pour chaque nouvelle rentrée académique	Programme du laboratoire de la filière (GRESAC) bouclé pour 2025-26

	2024-2025	Améliorer la cohérence de l'offre du PAM/Pôle d'activités méthodologiques (suivi et qualité des mémoires, méthodologie de recherche et d'analyse)	Articulation clarifiée entre le cours de Méthodologie, l'aide à l'écriture scientifique et les services centraux offerts aux étudiants	Idem	Idem	09/2025	Stabilisation du PAM réformé pour la rentrée 2025-2026	En cours pour les années suivantes Stabilisé
	2024-2028	Poursuivre le développement du GRESAC	Densification quantitative et qualitative des activités du laboratoire + construire une communauté de chercheurs malgré la transdisciplinarité	Direction du GRESAC	Idem	06/2028	Programme renforcé d'activités + archivage sur le site internet du laboratoire + développement du réseau	Renforcé et archivé pour 2025-26 En cours pour les années suivantes
	Idem	Poursuite de la politique d'obtention de financements extérieurs significatifs (au niveau belge et européen)	Développement de la recherche	Enseignants et chercheurs	Idem	Idem	Contrats de recherche	En cours

Encadrement	2024-2028	Renforcement du cadre administratif de la Filière	Meilleur soutien aux académiques, scientifiques et étudiants	Collège de Filière	09/2024	06/2028	Passage de 0,5 ETP à 1 ETP	En cours
	2024-2025	Conduire l'équipe élargie à une meilleure qualité de travail et de collaboration	Efficacité du suivi des réunions et de la conduite des projets	Conseil et Collège de Filière	Idem	09/2025	Participation optimale aux réunions de travail	Nouvelle formule de réunion (de mensuelle à bimestrielle mais ODJ densifié) Retour au travail d'une collègue absente de longue durée
	2024-2028	Consolidation de l'équipe des AEX et des EXI	Qualité de l'encadrement pédagogique complémentaire	Collège de Filière	Idem	06/2028	Maintien du cadre actuel	Cadre maintenu pour 2025-26 Suivi attentif pour les années à venir
	Idem	Participation active aux décisions stratégiques liées au prochain PFD/Plan facultaire de développement	Prise en compte des besoins de la Filière	Idem	Idem	Idem	Évolution positive du cadre des corps enseignant, scientifique et PATGS	En cours avec une attention particulière au devenir des 2 mini-Chaires (04 ETP) suite départ à la pension des titulaires actuels

Partenariats	2024-2028	Poursuivre le développement d'une politique pro-active de partenariats internes et externes, voire internationaux	Visibilité et action de la Filière	Collège de Filière	09/2024	06/2028	Projets de partenariats pour chaque nouvelle rentrée académique	En cours
	Idem	Poursuivre la mise en place du réseau Alumni	Lien de la Filière avec le terrain professionnel	Idem + Assistant + Secrétaire	Idem	Idem	Fichier actualisé et rencontre annuelle	Progrès pour 2025-26
	Idem	Associer les parties prenantes extérieures à la réflexion Qualité du programme	Progrès de la Qualité du programme	Idem	Idem	Idem	Bilan prochain rapport auto-évaluation AE-QES	En cours pour la suite
Positionnement institutionnel	2024-2028	Poursuivre le développement de la représentation et la défense de la filière au sein des instances universitaires (conseil facultaire, conseil du département)	Assurer la présence de représentants de la Filière aux réunions	Collège de Filière	09/2024	06/2028	Participation aux réunions et compte-rendu en Conseil et Collège de Filière	Présence renforcée dans les diverses commissions pour 2025-26
	2024-2025	Reconnaissance de la Filière au sein du Département HAA	Participation de la Filière aux prises de décisions stratégiques	Idem	Idem	09/2025	Ajout du nom de la Filière au nom du Département	Progrès encore à faire pour la suite
								Retour favorable en théorie mais pas encore concrétisé en pratique

	2024-2028	Mettre en place des partenariats centrés et non centrifuges avec les autres filières du Département HAA	Éviter le « saupoudrage » diffus des enseignements vers les autres formations	Idem	Idem	06/2028	Inscription des étudiants au programme complet du Master et non à quelques cours isolés	Situation stabilisée pour 2025-26 Suivi attentif pour les années à venir
	Idem	Mettre en place une participation de la Filière au sein des instances culturelles de l'Université	Développer des liens de collaboration récurrente avec le réseau culturel sur le campus	Idem	Idem	Idem	Intégration de membres de la Filière aux groupes de travail + stages + projets + mémoires	Collaborations fructueuses mises en place et intégration de commissions et GT pour 2025-26 et au-delà Marge de progression pour la suite
	2026-2028	Trouver une solution pour le financement des projets étudiants (ASBL ou financements extérieurs ou européens)	Soutenir les projets culturels montés par les étudiants dans le cadre des études	Idem	12/2025	Idem	Financements ponctuels et récurrents	En cours

Plan d'action - Date : 12/12/2025