

Plan d'action

Plan d'action du "cluster Droit et criminologie"

Cluster(s) concerné(s) au sein de la Faculté: Droit; Criminologie Organe en charge du suivi opérationnel du plan d'action: Commission enseignement Organe en charge de la validation du plan d'action: Conseil facultaire				Date de validation du plan: 13 février 2025 Durée du plan d'action: 2023-2029				
Contexte du projet		Stratégie et opérationnalisation		Périmètre du projet		Résultats		
Axe	Recommandations	Objectifs	Action	Échéances	Responsable(s)	Livrables - Résultats attendus	Etat de réalisation	Commentaire
Axe 1 : Gouvernance et vie facultaire	Améliorer la gouvernance	Augmenter l'efficacité des réunions facultaires	Améliorer la structure des ordres du jour en précisant les intitulés de chaque point de façon à faire apparaître plus clairement les points d'information, de débat et de décision	Printemps 2024 - récurrent	Doyen Directrice de l'administration facultaire Bureau facultaire	Les ordres du jour sont restructurés et l'ensemble des points précisés	Réalisé	
	Améliorer la gouvernance		Réduire la durée des réunions facultaires en : - Limitant le temps de parole par intervention - Eliminant la nécessité de voter et de discuter de manière approfondie sur une série de points administratifs - Reportant les points non urgents à une séance ultérieure	Printemps 2024 - récurrent	Doyen	Des lignes de conduite sur la tenue des séances facultaires sont approuvées par le Conseil facultaire Les séances facultaires (Conseil facultaire, Commission spéciale et Jury facultaire) ont une durée maximale de 2h30	Réalisé	
	Améliorer la gouvernance		Veiller à ce que tous les corps participent de manière équitable aux discussions et décisions de la Faculté en organisant l'ordre de la prise de parole au sein des instances facultaires (étudiants, administratifs, scientifiques et académiques)	Printemps 2024 - récurrent	Doyen	Des lignes de conduite sur la tenue des séances facultaires sont approuvées par le Conseil facultaire Chaque corps participe de manière équitable aux discussions de fond et aux décisions de la Faculté	Réalisé	
	Améliorer la gouvernance		Eviter la répétition de débats sur des questions de fond récurrentes en constituant une base de données contenant les décisions et lignes de conduites adoptées au fil du temps par les instances facultaires, accessibles à tous les membres de la Faculté	Printemps 2026	Directrice de l'administration facultaire	Un espace spécifique est créé sur la plateforme documentaire partagée "Alfresco" reprenant l'ensemble des lignes de conduite adoptées par la Faculté	A faire	
	Améliorer la gouvernance	Améliorer le bien-être et la convivialité de l'ensemble des membres de la Faculté	Réaliser une analyse des risques psychosociaux au sein de la Faculté	2025-2026	Vice-Doyenne	Une note est rédigée, présentant les résultats de l'analyse des risques permettant ensuite d'adopter un plan d'action spécifique	A faire	
			Prendre en compte la situation spécifique des enseignants à temps partiel dans le cadre de l'analyse des risques psychosociaux	2025-2026	Vice-Doyenne	Une note est rédigée, présentant les résultats de l'analyse des risques permettant ensuite d'adopter un plan d'action spécifique	A faire	

Plan d'action

	Améliorer la gouvernance	Valoriser la fonction de doyen.ne et de vice doyen.ne et les rendre plus attractives	Elaborer un document de synthèse sur les responsabilités principales, les incitants et les pistes de valorisations de ces fonctions	2026-2027	Equipe décanale Secrétariat du décanat	Document de synthèse compilant les informations pertinentes et les pistes de valorisation mises en œuvre	A faire	
	Améliorer la gouvernance	Fournir des points de référence aux membres de la Faculté	Constituer une base de données contenant des courriers et rapports-types accessibles à tous les membres de la Faculté	Printemps 2026	Directrice de l'administration facultaire	Un espace spécifique est créé sur la plateforme documentaire partagée "Alfresco" reprenant l'ensemble des courriers et rapports-types	A faire	
	Améliorer la gouvernance	Assurer la cohérence de la gestion des programmes conjoints ULB-UMons	Rédiger des lignes de conduite pour différents points de politique facultaire (par exemple en matière de tenue des examens oraux, d'attribution des suppléances académiques, etc).	Tout au long de la réalisation du plan d'actions	Doyen Bureau facultaire	Les lignes de conduite portant sur les différents points pertinents sont rédigées	A faire	
	Améliorer la gouvernance	Assurer la cohérence de la gestion des programmes conjoints ULB-UMons	Réactiver le comité de gestion ULB-UMons et les réunions entre équipes administratives de la Faculté et de l'Ecole de droit à Mons	Rentrée 2024 - récurrent	Doyen Directrice de l'administration facultaire Autorités de l'Ecole de droit	Le comité de gestion se réunit au minimum 1 fois par an Les équipes administratives de la Faculté et de l'Ecole de droit se réunissent au minimum 1 fois par an	Réalisé	
	Œuvrer dans l'ensemble pour une culture qualité intégrée	Assurer le suivi de la mise en œuvre du plan d'actions	Assurer, de manière régulière, le bon déploiement des actions prévues au sein de la Commission de l'enseignement	Février 2025 - récurrent	Doyen Adjointe à l'enseignement	La Commission de l'enseignement réalise une fois par an le suivi du plan d'actions et assure le bon déploiement des actions prévues, conformément au ROI	En cours	
	Confier aux coordinations pédagogiques la mission d'assurer une "approche-programme"	Assurer la cohérence et la pertinence de chaque programme	Revitaliser les coordinations pédagogiques	Printemps 2025	Commission de l'enseignement	Les coordinations pédagogiques se réunissent de manière régulière et atteignent les objectifs fixés	A faire	
			Revoir les fiches de cours et leur correspondance avec le profil d'enseignement, en commençant avec le bachelier en droit	Rentrée 2025	Coordinations pédagogiques Conseillère pédagogique	Un état des lieux entre les compétences visées par les cours et les compétences du programme est réalisé L'ensemble des fiches de cours du bachelier en droit renseignent clairement les compétences développées, en lien avec le profil d'enseignement	En cours	
			Maximiser la pertinence des TP au regard des objectifs des programmes	2026-2027	Commission de l'enseignement Coordinations pédagogiques	Chaque coordination pédagogique rédige un document d'évaluation sur la contribution des travaux pratiques à l'approche-programme	A faire	
	-	Etoffer l'offre d'enseignement	Mettre en place un nouveau Master en droit de l'entreprise à Mons	2025-2026 (ouverture du bloc 1) - 2026-2027 (ouverture du bloc 2)	Doyen Autorités de l'Ecole de droit	Le nouveau programme entre en fonction	En cours	
	-		Créer de nouveaux cours en lien avec les enjeux d'actualité (Criminologie environnementale ; Migrations, Environnement and Climate Change ; Cours relatifs aux enjeux sociétaux et à la régulation de l'intelligence artificielle)	Tout au long du plan facultaire de développement (2025-2029)	Commission de l'enseignement	Les nouveaux cours sont ajoutés aux programmes	En cours	

Plan d'action

Axe 2 : Renforcer la pertinence, la cohérence et l'attractivité des programmes	Renforcer les synergies entre droit et criminologie		Créer un cours partagé en droit et en criminologie (Approches intersectionnelles de la déviance)	2026-2027	Commission de l'enseignement	Ce nouveau cours est ajouté aux programmes	En cours	La chaire qui intégrera ce cours est ouverte et sera pourvue dès 2025-2026	
	Plaidoyer pour obtenir des ressources proportionnelles à la croissance étudiante		Créer de nouvelles chaires à temps plein et à temps partiel et augmentation du nombre d'assistants de centres à temps plein	Tout au long du plan facultaire de développement (2025-2029)	Commissions conjointes de l'enseignement et de la recherche	Les effectifs du corps académique et du corps scientifique sont renforcés	En cours	Plusieurs chaires et postes d'assistants à temps pleins sont ouverts et seront pourvus dès 2025-2026	
	-	Améliorer le programme de Master en Criminologie	Réformer le programme du Master en criminologie	Printemps 2025 (mise en œuvre de la réforme en 2026-2027)	Président de l'Ecole de criminologie	La réforme du programme est approuvée et mise en œuvre	En cours		
	-	Améliorer le Bachelier en Droit à Bruxelles et à Mons	Mener une consultation de l'ensemble des corps des deux bacheliers	2025-2026 (mise en œuvre de la réforme en 2027-2028)	Doyen Bureau facultaire	Un plan de réforme du bachelier est approuvé et mis en œuvre	En cours		
	-		Participer à l'évaluation institutionnelle des programmes par les étudiants et en partager les résultats	Mai 2025	Vice-Doyenne Conseillère pédagogique	La Faculté a participé à l'évaluation	A faire		
	-		Elaborer une proposition de réforme	2026-2027	Doyen Bureau facultaire	La proposition de réforme est rédigée	A faire		
	-		Mettre en œuvre la réforme	2028-2029	Commission de l'enseignement Adjointe à l'enseignement	La réforme est mise en œuvre	A faire		
	-	Améliorer l'offre et le fonctionnement des travaux de fin d'études	Etablir une grille d'évaluation des mémoires déclinée selon les deux formes de mémoire (mémoire-stage et mémoire-recherche) dans le Master en criminologie	2026-2027	Président de l'Ecole de criminologie Conseillère pédagogique	La grille est mise à disposition des étudiants et des enseignants encadrant les mémoires sur le site de la Faculté	A faire		
	-		Procéder à l'évaluation du fonctionnement des nouveaux systèmes de TFE en droit et en criminologie	Automne 25	Commission TFE en droit (pour droit) Président de l'Ecole de criminologie (pour criminologie)	Une synthèse reprenant le résultat de l'évaluation est diffusée et utilisée comme base d'éventuelles améliorations	A faire		
	-		Assurer une coordination entre les différents séminaires d'argumentation et les cliniques juridiques valant TFE	2025-2026	Commission TFE en droit	Des coordinateurs sont désignés par la Commission des TFE en droit	En cours		
	-	Développer les discussions et l'information sur les débouchés et perspectives du Master en droit	Assurer une meilleure introduction des étudiants à la diversité des milieux professionnels	Développer l'offre de stages en droit (crédités et non crédités)	2026-2027	Commission des stages en droit	Accroissement du nombre de conventions avec des lieux de stages	A faire	
	-	Développer les discussions et l'information sur les débouchés et perspectives du Master en droit		Renforcer l'information sur les différents métiers du droit	2026-2027	Vice-Doyen Milieux professionnels	Les éléments d'information sont disponibles pour les étudiant.es	A faire	

Plan d'action

	Développer les discussions et l'information sur les débouchés et perspectives du Master en droit		Renforcer le réseau Alumni de la Faculté, notamment en revitalisant les liens avec l'ADBr	Automne 2028	Vice-Doyen Milieux professionnels Responsable administratif Alumni	Le réseau Alumni est renforcé	A faire	Le plan facultaire de développement prévoit la création d'un poste de responsable administratif en charge, notamment, du renforcement du réseau Alumni. Le recrutement est prévu au début de l'année académique 2028-2029
Axe 3 : Répondre au défi de massification et de diversification des profils étudiants	Adapter la formation à la massification et à la diversification des profils étudiants	Assurer une mise à niveau des compétences de base des étudiants de BA1	Inclure dans l'offre pédagogique de BA1 des ateliers de renforcement de compétences langagières en français pour les étudiants qui en ont besoin	2024-2025	ULB FLU Jury BA1	Des tests diagnostiques sur différentes compétences langagières des étudiants de BA1 sont réalisés en début de quadrimestre Des séminaires en petits groupes sont organisés par les enseignants de ULB FLU pour les étudiants ayant échoué aux tests Les compétences langagières sont renforcées	En cours	Projet pilote organisé en 2024-2025. Evaluation du projet à réaliser, et réflexion à mener pour la pérennisation du projet
	-	Renforcer les compétences méthodologiques des étudiants de Bachelier	Augmenter le nombre d'heures du cours de Méthodologie juridique en BA1 pour y inclure des éléments de critique des sources	2025-2026	Jury de BA1	Les éléments de critique des sources sont inclus dans le cours de méthodologie juridique	En cours	La chaire qui intégrera le cours de Méthodologie juridique et de critique des sources à partir de 2025-2026 est ouverte
	-	Réformer les cours de Méthodologie de la recherche et de la rédaction du Master pour répondre à la diversité des profils étudiants	Réaliser un test diagnostique portant sur les compétences méthodologiques attendues en fin de Bachelier qui répartit les étudiants en trois groupes ayant des besoins différents	2025-2026	Titulaire du cours de Méthodologie Conseillère pédagogique	Le dispositif pédagogique du cours de méthodologie de la recherche et de la rédaction est adapté	En cours	Un premier test diagnostique, visant à évaluer le niveau des étudiants en méthodologie, est organisé en mars 2025
	Adapter la formation à la massification et à la diversification des profils étudiants	Favoriser la réussite des étudiants en équivalence	Créer des cours spécifiques pour les programmes complémentaires des étudiants en équivalence	2026-2027	Commission de l'enseignement	Les cours spécifiques pour les étudiants en équivalence sont créés	A faire	
	-	Veiller à l'intégration optimale des étudiants à besoins spécifiques	Assurer une meilleure prise en compte des étudiants à besoins spécifiques, y compris en résolvant les difficultés opérationnelles rencontrées par le corps professoral et scientifique	2024-2025, récurrent	Responsable académique EBS Responsable administratif EBS	Liste comprenant les difficultés opérationnelles relevées pour les aménagements prévoyant une soumission facultaire	En cours	
	Adapter la formation à la massification et à la diversification des profils étudiants	Assurer l'équité dans l'évaluation des étudiants	Entamer une réflexion sur une procédure d'anonymisation des copies d'examens	2026-2027	Equipe décanale Commission de l'enseignement	Collecte d'information sur les modalités possibles et les difficultés	A faire	
	Solliciter le service d'appui pédagogique afin qu'il accompagne les enseignants dans l'alimentation de la plateforme numérique	Accroître la disponibilité des supports de cours pour les étudiants	Encourager les enseignants à mettre à disposition les matériaux de cours via l'Université virtuelle	2025-2026	Conseillère pédagogique Titulaires des cours	Les pages UV d'un nombre significatif de cours sont alimentées avec les supports de cours	A faire	

Plan d'action

	Poursuivre l'amélioration de la coordination et de l'efficacité des dispositifs technologiques liés aux TP	Garantir un accès équitable aux différents groupes de travaux pratiques	Améliorer les outils informatiques d'inscription aux travaux pratiques	Rentrée 2024	Développeur facultaire	L'application informatique est revue pour permettre une inscription à heures différées, cours par cours L'application et le serveur sont renforcés pour permettre une connexion simultanée de l'ensemble des étudiants, sans problème technique	En cours	L'application a été repensée pour permettre l'inscription à heures différées à la rentrée 2024 et a fait ses preuves pour l'inscription aux TP de bachelier. L'inscription aux TP de Master doit encore faire l'objet d'ajustements qui sont en cours pour le second quadrimestre 2024-2025
	Prendre en compte les besoins particuliers lors des journées ou des semaines d'accueil des étudiants	Améliorer l'intégration et l'information des étudiants primo-inscrits	Production d'un document administratif général sur le modèle du "Parcours de l'étudiant de BA1" à destination des étudiants primo-inscrits du Master en droit et des étudiants en équivalence du Master en droit	Rentrée 2025	Adjointe à l'enseignement	Le document est disponible sur le site de la Faculté	A faire	
	Prendre en compte les besoins particuliers lors des journées ou des semaines d'accueil des étudiants		Organiser à la rentrée une séance d'accueil pour les étudiants primo-inscrits du Master en droit	Rentrée 2024 - récurrent	Doyen Président du jury de Master Directrice de l'administration facultaire	La séance d'accueil est organisée à chaque rentrée, et les étudiants y participent en grand nombre	Réalisé	La première séance a été organisée à la rentrée 2024 et a permis de rassembler une centaine d'étudiants
	Poursuivre les activités de remédiation, de socialisation et de réseautage des étudiants		Poursuivre et renforcer le système de parrainage des étudiants primo-inscrits en droit et en criminologie, en collaboration avec le Bureau étudiant	Rentrée 2025 - récurrent	Adjointe à l'enseignement Bureau étudiant	Augmentation du nombre d'étudiants participant au dispositif de parrainage, dans toutes les années d'études	A faire	

Plan d'action

Plan d'action